



Entrevista Realizada a Grace Lara

Grace Lara

El Observatorio del Trabajo y el Pensamiento Crítico presenta: Archivo de memoria obrera de la Universidad Central del Ecuador, donde escucharemos testimonios orales de trabajadores independientes o individuales, empecemos, bienvenidos.

¿Cómo están todos? El día de hoy tenemos a un invitado que nos va a hablar acerca de su emprendimiento, su emprendimiento es agrícola, veremos ¿De qué se trata? ¿Cómo surgió? Y qué tiene pensado a futuro con este emprendimiento (Silencio)

Entonces voy a empezar por el bloque de biografía, ¿cuál es su nombre y en qué año nació?

Bueno, mi nombre es Grace Lara, nací el 18 de abril, de abril de 1974. Tengo 47 años.

Ya listo, ¿Qué recuerda de sus abuelos?

Uyyy de mis abuelos, ahhh eran personas humildes, trabajadoras, muy disciplinadas, eso sí eran unas personas que nos enseñaron mucho lo que es, los valores humanos, el trabajo y la responsabilidad.

Ya, igual en la parte de recuerdos. ¿Qué recuerdos tiene sobre sus padres?

Ayyy de mis papis, igual nos enseñaron mucho el trabajo, el estudio, mmm eran personas muy exigentes. Es aun obviamente, ellos siempre nos, nos daban esa imagen no, de que los papás no tienen que ser los amigos, sino los padres, entonces tuvimos tuve una buena guía.

Ahhh lamentablemente a mi papi lo perdí cuando yo tenía 24 años, entonces desde ahí empecé, digamos como que un que me quedó un vacío, no sin seguir con la compañía de él.

Pero bueno, yo creo que la vida es así, continúa, y esos ejemplos le siguen a uno cuando, cuando vale la pena.

(Silencio)

Mhm y ¿Qué recuerdos tiene de la escuela?

Ayyy de la escuela, mmm ayyy no, los más lindos de la escuela, se hacen amigos que doy gracias que hasta ahora los tengo, cuento con su amistad, las travesuras del aprendizaje a leer, escribir; mmm tengo la dicha de contar todavía con la amistad de mis profesoras de primaria.

Mmm eso es una es la vida de las travesuras, donde uno crece, ayyy, tiene ilusiones,

sueños, es una etapa que no se puede olvidar.

(Silencio)

Sí, es una etapa muy bonita para todos, Y ¿Recuerda que en su infancia y adolescencia hayan tenido carencias de económicas en su hogar?

Mmm no, no bueno, puedo catalogar que crecí en una clase media, mis padres, obviamente, no es que tenían grandezas, no, pero en la capacidad de, de ellos, de su trabajo, nunca recuerdo yo que nos había faltado nada, todo era límite, sí, pero escasez no; afortunadamente, eso fue lo lindo de mis papás, no que siempre se esforzaban. Trabajaban duro para que no nos falte nada, pero tampoco que exista abundancia, ¿no?

(Silencio)

¿Y cuántos años de educación formal? ¿Usted cursó estudio, algo relacionado a su trabajo o cómo aprendió su oficio?

A ver, yo, dentro de mi formación académica, seguí lo que es psicología, entonces llegué hasta la educación superior, pero también ahora con, hicimos una, una empresa familiar, que es de la producción y exportación de pitahaya; y entonces ese sí fue un emprendimiento que tocó aprender así no con, con, con la familia nos enseñaron cómo hay que distribuir, cuál es la cosecha; los meses de producción, como hay que distribuir, a dónde ir, transportación, todo eso entonces digamos que eso fue como un autoconocimiento.

(Silencio)

Y justamente hablando de la trayectoria laboral, ¿Cuál fue su primer trabajo y cómo continuó?

Ayyy, mi primer trabajo, yo, a ver, yo empecé a trabajar después de graduarme a los 18 años, me recuerdo que fui profesora de español para extranjeros en una escuela, fue una experiencia bonita, trabajé ahí como dos años y ahí es cuando uno aprende la lo que es ganarse el dinero, la responsabilidad, trabajar con, trabajar con jefes, tener diferencias con otros compañeros.

Cada día, mejorar el, el, el desempeño para uno poder conservar ese trabajo ¿no? y tener experiencia, eso es lo que yo recuerdo.

¿Y sobre sus otros trabajos más o menos, cómo fueron los otros trabajos que le siguieron?

Ayyy, después de eso, hijole, trabajé en muchas cosas. Como ya empecé a ya, ahhh digámoslo en la Universidad, tenía trabajos acordes a ellos, como profesora de estimulación temprana para, para menores de edad por la psicología infantil; estuve en la escuela con, con niños de primaria. Mmm después estuve también en área administrativa de una empresa, entonces ahí aprendí lo que es el todo lo que es, digamos, diseño, confección, supervisión de confección de ropa y exportación, también de lo que era ropa, mmm después estuve trabajando en el área social, que en ese tiempo recuerdo era el Ministerio de Bienestar Social, ¿no? Ahora es de inclusión, Ministerio de Inclusión; ahí estuve trabajando en, en el Departamento de Protección en Niñez y Adolescencia. Entonces ahí es donde enfoque aún más. Mi mi, mi, mi profesión en lo que estaba estudiando. Me enfoque mucho en el proceso de adopciones, recuerdo ahí, terminé eso y después de ingresé a ya como psicóloga a la Policía Nacional, en la cual estuve 14 años y hace poco, ya digamos me jubile, se podría decir de la institución y ahora estoy con la empresa que que te comentaba ¿no? De lo que es la, la producción y exportación de pitahaya.

(Silencio)

Mhm

(Silencio)

Y del proceso de trabajo, ¿Cuáles son las actividades que usted realiza en su trabajo en un día común, o sea, en su nuevo emprendimiento, digamos?

Ayyy en un día común, a ver, te podría contar, es un poquito más laborioso, cuando hacemos o cuando llega la fruta, la fruta, nosotros la traemos desde el Oriente de una finca de, de uno de nuestros compañeros de mi primo. Él tiene la finca allá en Palora, con su esposa, entonces ellos se encargan de recolectar la fruta con otro personal de trabajo. Seleccionan la fruta porque a nosotros entregamos de, de acuerdo al pedido en lo que es el Santa María y es Supermaxi.

Entonces de, dependiendo del pedido, por ejemplo, nos piden en malla o al granel, entonces hacemos ese pedido, viene un camión. Nosotros recibimos acá, seleccionamos, separamos la fruta, la empezamos a limpiar y luego por le, le hacemos por gramajes ¿no? Dependiendo del gramaje de la fruta se les separa por el grado de maduración, también se separa y de ahí empezamos el proceso de enmallar de acuerdo al peso, es

lo complicadito que hay que saber pesar cuánto, cuántas tienen que ir en cada malla y en granel saber igual el peso y el grado de maduración, se les separa por, por digamos, del color, el, el estado de maduración y el peso por gavetas que según nos hagan el pedido entonces, esto es, se puede decir que es el día más laborioso que nosotros tenemos.

Y ¿Cómo llegó a más o menos a impulsar su emprendimiento?

A ver, más fue mmm a raíz se podría decir que, que fue casi a raíz de la pandemia porque había mucha necesidad de, de cómo comercializar; como salíamos con, con la producción de esa fruta que, que allá se daba bastante entonces, recuerdo que mi primo decía qué hacemos con tanta fruta que está produciendo, entonces se nos prendió el foquito de empezar a vender; recuerdo que vendíamos por unidades, hacíamos como quien dice una publicidad a través de WhatsApp, las redes sociales y mmm por ahí se apareció en mi recuerdo un, un conocido de, del Santa María, entonces nos dijo que nos enseñó los lineamientos que se necesitaba ya para poder ser proveedor, entonces ahí empezamos, ahhh, digamos a promocionar nuestro producto, mmm de dónde viene el, el, los grados de maduración, cuál, nosotros sacamos entonces de, a raíz de eso fue que, que pudimos impulsar, nos ganamos la confianza de la primera empresa que fue Santa María, que nos dio su oportunidad. Y obviamente, en, en la pandemia, donde la distribución de lo que es alimentos fue lo que ayudó y mucho, entonces en, en eso, de una u otra forma, también nosotros pudimos de mejorar un ingreso económico, no, no parar, y también da la oportunidad de trabajo y de seguir reactivando la economía para algunas personas que, que en verdad nos, nos, nos sentimos bien en darles trabajo, darle estabilidad, seguridad y obviamente no, no parar, no porque la situación, en una pandemia, sí fue bastante difícil para muchas personas.

Si la pandemia en realidad sí fue muy complicada, como para las personas que no tenían negocios y también las personas que empezaron a hacer sus negocios, pero en esta parte que nos comentaba de ese emprendimiento cómo se hizo todo, digamos, ya hablando de lo legal, en la imagen, ya empezar, como a poner todos los permisos en el producto, ¿Cómo fue eso? ¿Cómo se logró?

Ya, bueno, digamos que nuestra familia hay de todo un poco, hay de todo un poco (risas) por ejemplo, la, mi primo, el que el que es dueño con la esposa de la finca. Los

dos se graduaron como ingenieros agrónomos y también en marketing, la esposa tiene esos dos títulos, hay una gran hermana de ella que es una persona que, que maneja lo que es comercialización de productos, era había sido comerciante, algo así de productos, mi otro primo trabaja en lo que es publicidad y mercadotecnia. Entonces ahí es como que cada uno pusimos el granito de arena, ¿no? Y como te comentaba el, el señor que, que conocimos así, pero por cosas del azar, porque nos vio que estábamos con una, estábamos con la pitahaya recuerdo, estábamos al, al, cerca del mercado, me acuerdo, estábamos y, y se acercó y dijo, ustedes tienen la pitahaya, oiga, porque no entran a un mercado más grande como es de Santa María entonces, obviamente, nos sorprendimos, dijimos ahhh, sería bueno entonces, dijo, les puedo ayudar con los lineamientos, los permisos fuimos a, al, al centro de distribución que queda por Machachi. Entonces ahí nos dijeron que los él como ellos prefieren la fruta, no de grado dos, tres. Ahí los otros dijimos que es de grado dos, tres, todo eso, entonces ellos nos explicaron que son los colores, que no deben tener espinas, como se debe cortar el tallo. Entonces nosotros fuimos con las muestras, recuerdo y ellos dijeron sí, exactamente esto es lo que queremos ya como igual la asesoría de mi primo de que es ingeniero agrónomo, entonces obviamente él ya sabía también como es un el, la presentación de un producto, entonces les gustó, les gustó como nosotros llevamos recuerdo en una, en unas cajitas que mi otro primo, las, las, diseñó con el con el logo de hielo porque nuestra empresa se llama Yellow Fruit, por el color de la de la pitahaya, que es la amarilla; entonces, si le les gustó mucho, no era sencilla, me acuerdo la, la cajita, era un, algo tan sencillito ¿no? Entonces les gustó, dijeron que iban a ellos, visitaban, supervisaban la, la finca. Fueron vieron que el terreno era el, era el adecuado, que nosotros no utilizamos de fertilizantes, no utilizamos de hasta ahora no, no utilizamos lo que son sustancias químicas, la producción es de totalmente natural, los abonos son naturales, se, se volvió reutilizar la fruta que se echa a perder, se la reutiliza; hay otro también la ellos realizan esto, si no te podría decir directamente porque es más del área de agronomía y de los chicos que trabajan allá en la finca, ellos hacen un tipo de abono parecido al humus, más o menos ¿ya? Que hacen con, con material orgánico, ya entonces lo que sí utilizan es muy pocas cantidades, es cuando hay temporadas de invasión de hormigas; utilizan sustancias, entonces todo eso supervisan los de los encargados de, del,

de cómo se llama, de la supervisión de producción y mantenimiento de la fruta del del Santa María, entonces vieron que, en verdad, nuestra fruta no tiene químicos.

Es una producción más natural, entonces eso también jugó un punto para que cuando presentamos los papeles, porque ellos nos decían haber deben tener un RUC. Sacamos del RUC, el permiso de producción, que eso se ha sabido sacar en el Ministerio de Agricultura; mmm también en el GAD de allá de Palora, y allá de Morona, también se sacan los, los permisos para poder sacar o que salga la fruta de la de la ciudad, entonces todo eso nos, nos, nos favoreció mucho porque se nos facilitó, se nos facilitó las cosas.

Mhm

Como te digo, fue un en un tiempo de pandemia, donde poca gente se vio muy limitada a sacar sus cosas, sus productos, entonces nosotros nos, tuvimos que renunciar a muchas cosas para, para poder sacar nuestro, nuestro proyecto adelante; entonces, por ejemplo, en el caso mío, yo tenía el vehículo, tengo una camioneta, entonces decíamos un camión y de dónde, entonces la, a la camioneta tocó hacer dos, tres viajes para poder cumplir con la cantidad de entrega, a comprometernos con la entrega. Entonces en mi caso tuve, me tocó ser la, la transportista, entonces renunciar a horarios estables, a veces tocaba, no sé madrugar, salir a la madrugada a veces sola o con alguien que me ayude a descargar, entonces mmm fue así como comenzó todo en, en lo que es el es lo que nos pidieron como requisitos legales, no, no fue mucho porque solamente lo que pedían es que la persona que esté a cargo o que, del proyecto, digamos así, la, la imagen del gerente era una persona que no tenga antecedentes legales, obviamente la profesión acorde, en este caso, como te digo, fue mi primo como ingeniero, y los otros digamos ahí estamos como como socios y cada uno asume su responsabilidad no eh, con la colaboración de, de lo mucho o poco que teníamos en, en lo económico para aportar y de ahí fuimos dándole creciendo poco a poco y como te digo, nos dimos a conocer bastante, y de ahí fuimos ganando más mercado y ahora estamos con La Favorita, que ese si nos costó como 8 meses.

Como 8 meses de estar ahí, mejoramos la, la presentación de, de la fruta pusimos en una malla que exige el, el, el Supermaxi, o sea, ellos son, en cambio, mucho más estrictos en la presentación fue un reto, dijeron, a ver, pueden cumplir estos requisitos y

dijimos, sí creo y mmm la malla fuimos a buscar habían cajas también que nos pedían de presentaciones que podíamos hacer y eso también nos ayudó o no, porque ahhh con esta chica que te digo que sabía mucho de lo que es comercio, tenía algunos contactos, eso nos ayudó también para que se nos abra la puerta al exterior.

Ahorita estamos con Reino Unido, sí, por la pandemia que, que nuevamente empeoró se nos suspendió la exportación a Japón, que es mucho más difícil; ahorita estamos tres meses, cuatro meses prácticamente sin exportación por esto, pero cuando hubo la posibilidad de exportar fue algo, fue algo bonito porque ayyy, ya te digo, el mejorar, la presentación en cajas, del conocer cómo, cómo se exporta los requerimientos que pedían el peso, en qué grado hay que llevar en qué temperatura, entonces, cómo se dice no preguntando, se llega a Roma y sin contactos, conversando.

O sea, es, tuvimos suerte de toparnos con gente que, que en verdad o también sería por la, por la crisis que estamos viviendo, que la gente quería mejorar, decían, yo les ayudo, vean si, cuánto me toca a mí, cuánto un porcentaje, yo les, les llevó a mi frigorífico, que es un cerca del aeropuerto, entonces sí, pero ayúdenme, qué porcentaje, entonces nos ayudábamos, o sea, dimos un porcentaje a la señora que, que sabía sobre cómo exportar la temperatura, nosotros también llevamos más fruta, entonces fue, fue un intercambio, se puede decir de conocimientos de una, un intercambio de experiencias y eso nos ayudó. O nos ayudó mucho y, por ejemplo, ehhe recuerdo que La Favorita, en ese tiempo de crisis, también ayudó mucho, a que el permiso que tengamos con ellos, salga para poder circular, porque había mucha restricción para circular en lo que es alimentos, pero como te digo nosotros, cumplíamos así sea, cansados, muchas de las veces, dormir tres horas exagerando, dos horas, exagerando el equipo que, que formábamos, pero el hecho de cumplir nos abrió muchas puertas y, dando gracias, mira., ya tenemos un año, cinco meses con este proyecto, sí, hasta ahora seguimos demos, hemos dado trabajo ahhh, a más gente muy necesitada y es bonito ¿no? Pues si tienes de esa recompensa, ayudar a chicos, recuerdo bien, hemos ayudado a chicos de, den una, manito, o sea como ya te digo, o sea la, la crisis hizo que así sea un dólar, dos dolaritos, Dios le pague, me cae bien y eso hemos hecho, o sea, fue una ayuda mutua dando gracias.

Fue una ayuda mutua y el saber que hoy estamos ya un poquito más estables, esta

pandemia ya se está frenando, yo creo que ya, ya estamos como un poquito más más tranquilitos, ya podemos llevar con más calma todo, todo este proyecto.

Claro, eso es muy interesante saber la historia, porque no, o sea, por lo general, uno piensa en ponerse un emprendimiento, pero nunca piensa en más o menos cómo va a ser todo ese proceso, si va a poder lograr ehhh establecer el proyecto, entonces claro que es muy complicado, por ejemplo, igual en, en cuanto a los elementos diferenciadores, digamos del producto, o sea de, el estar involucrado, o sea, como en todo en no sé el transporte, también saber más o menos qué es lo que piden, digamos en cuanto a permisos legales, y me imagino que alguna vez tal vez probaron también el producto entonces, o sea, ¿Qué elementos le diferencian al producto para que sea como competencia? Digamos ahí, en el mercado.

(Silencio)

Mmm sabes que, no, no, no, bueno no sabría decirte, porque verás aquí, ha sido antes muy conocida la, la pitahaya roja, pero cuando nosotros probamos la pitahaya roja es como no tiene un dulcecito, no tiene entonces en, en valorar a la fruta se caracteriza por ser, en cambio, la amarilla, pero es muy dulce, entonces mmm obviamente, mi primo decía que él, él, cómo le tratas a la planta, a la producción, los abonos que le das el cuidado, ahhh, ayuda, mucho en lo que es el a mejorar el sabor.

De lo que tengo entendido, mezclaban dos tipos de, de pitahaya amarilla mismo, para que el sabor que nosotros le, le sacamos, o sea salió de nuestra, de nuestra fruta, es lo que gustó, porque te prueban, le ven el tamaño que la cáscara; para los ingenieros agrónomos, tanto en el Supermaxi como de La Favorita y del Santa María es lo que veían no, el, el sabor, y eso les gustó, decían ayyy es muy rica porque obviamente, a mí, te imaginas de Psicología pasar ahhh, a saber de fruta, para mi si fue el reto grande, aprender los grados y qué son los grados y que le de que la, la, la, la, el azúcar de la fruta, qué grado tiene y yo entre mí, era yo a mi preguntame de estados emocionales, no de la fruta, entonces aprender todo eso fue un reto, el cómo empacar y decía, cómo le, cómo le, le empacan, como le limpiaban porque tienen espinos, entonces sí, sí fue, fue un reto bastante raro reunirme con personas que hablaban de agronomía, de cómo es la producción, el, el transporte, puedo decir que me gusta manejar ¿no? Pero el cómo les se les llevaba la fruta, ehhh cómo se tenían que empacar, tenía que

revisar que, que llegue, que, qué tanto que venga y que llegue bien la fruta no llegue a aplastada, que no se maltrate, entonces eso fue lo, lo más, lo más difícil, ¿no?

Y ahora, ya con la experiencia, y es bonito cuando uno va y te preguntan, y al menos en mi caso, me dicen Grace, ve cómo le hacemos la fruta, o los chicos que están trabajando, ahora con nosotros y vea cómo, cómo le empaco, y a saber que tengo el conocimiento y dice, ayyy, ya, ya estoy cómo la dura en el, en, en el tema ¿no?

Claro, mhm

Entonces sí, sí, o sea, todo fue un reto el, el conocer personas, nos hemos topado con personas menos en La Favorita, como te comentaba muy exigentes, entonces que nos querían poner hasta pruebas, ¿no? Yo creo que, La Favorita, por algo está donde está ahora, es por su exigencia, porque veíamos, veían una pintita, yo decía entre mí, ayyy por qué son tan exigentes, pero uno ve cómo se mueven dentro, porque ellos, internamente, también exportan, entonces nuestra fruta, a través de La Favorita, sabemos que está en Panamá ya, entonces vemos porque exigen ¿no? Y nosotros, el reto es seguir manteniendo, ese lugar, es genial porque, lo más bonito de esta experiencia fue, por ejemplo, en el, en el Santa María, fuimos el cuarto proveedor de pitahaya y terminamos en ser, el segundo. Como decíamos, no por ustedes, nos decían los señores del Santa María, por ustedes, dos ya se fueron; ya ahora en La Favorita, somos tres que eran cinco y salieron dos, y nosotros éramos de ahora y cuando nos ratificaron a nosotros, éramos como ya, somos tres, estamos, seguimos ahí, pero como te digo, esfuerzo, ahhh, fue al mismo tiempo, digamos, hasta sacrificios de con la familia, de estar con la familia, pero creo que vale la pena, cuando uno pone ese esfuerzo, ese ñeque por un sueño. Esos esfuerzos de esos, esos sacrificios, de esas malas noches, a la larga valen la pena, sí.

Sí ¿Y qué le gusta de su trabajo?

Ayyy todo, ahora sí, todo, porque yo si eran o no a, por ejemplo, carga la fruta a limpiarlas y no me gustaba porque terminaba todo espinada me acuerdo, pero ahora no, ahora todo porque ya como te digo, uno ya es de, ya se desenvuelve y un me desenvuelvo bien en el trabajo, ya, ya, me gusta, me gusta todo, pero más más te diría, es cuando a veces me ha tocado, es transportarla, y, y cuando te dicen no hay devoluciones porque eso es otra, por ejemplo, en, en, en el Santa María, las devoluciones, ponte,

te decían cambio esta fruta siempre llevábamos una gaveta, recuerdo entonces, ellos te decían, cambie esta cambia esta otra, pero lo más fuerte y duro en el en la favorita es que si ponte encuentran diez que a ellos no les parece que están bien o por a o b, que es ellos, se nos fue una con espinos, ellos te devuelven toda la mercadería, ellos te devuelven todita, entonces a veces piden que sé yo, cincuenta gavetas, pues, las cincuenta te devuelven por una o por poquitas. Entonces hay al comienzo, te prometo que con, con mi compañero no sabíamos si lloraba, morirnos de las iras, era por qué nos devuelven, pero si solo es uñita ya, porque en el Santa María, era un poquito más flexibles de todo eso, uno se acostumbra a eso, no, pero en, en el, exigencias que ponía La Favorita, uno le ponía como más retos, ¿no? Y ahora, eh, el ser, mucho más observador, mucho más minucioso en las cosas; eso sí, ya te digo, ahora me gusta todo porque el comienzo de de ya, yo de que decía, ayyy que ya quiero botar la, la, la toalla porque tiran cosas mínimas que te devolvían y el camión regresaba con lo mismo, decían, vea, se me decía, señora Grace, devolvieron la mercadería, yo por qué, ¿te imaginas? Y ese dinero que, que se esperaba que iba a ingresar, no ingresaba, era como perdida, entonces nuevamente revisar con los chicos, pedirles que trabajen mejor, que le pongan, ponerle más eh, más atención porque uno tenía que estar ahí, no era solamente ordenar si no tengo que estar con ellos, toca estar con ellos.

Ehh, entonces, es eso era lo que al comienzo lo, lo duro, pero ahora ya te digo, me, me gusta ser cogerle el hilo dando gracias, en estos últimos seis meses no hemos tenido devoluciones, entonces no es como que uno, ayyy saca pecho, ¿no? Y eso te motiva a seguir, o sea esas cosas, que el comienzo, te golpean, te ayudan a levantar **Sí, en realidad y tal vez ¿alguna anécdota que tenga ya sea feliz o triste sobre, digamos, alguna de esas entregas o igual sobre el emprendimiento en general?**

(Silencio)

Ayyy, algo o algo, como digo, lo feliz es cuando, cuando regresó el camión vacío ¿no? con las gavetas, eso es lo más emocionante. Mmm lo más triste, lo más triste que te contaré, no pues la primera vez que me tocó, no, no le podía decir raro, no, no fue tan triste, fue como incómodo, fue como ayyy frustrante, como, como que se paga la novatada, se podría decir ¿no? La primera vez que fui al, al Supermaxi porque la, obviamente las bodegas son por el Valle, es bastante lejitos de, de acá del Sur, donde tenemos

la bodega, mmm y toca salir dos de la mañana porque tienes que coger turnos y si te si no llegas a ese turno pierdes y obviamente regresar con la fruta ¿no? Entonces llegar dos de la mañana, recuerdo con nervios que te revisan los documentos, que ojalá no falte nada, que no te equivoques en dar el número de gavetas que llevas, entonces me llevaba un papelito y todo, cuánto peso, entrar a estos frigoríficos que son helados, y yo me acuerdo que fui con una chompa delgadita porque no sabía, ya me congelaba y todo, y que, y todo el mundo, te veía ¿no? Que eras el nuevo y el, y ahí, los auditores ahí, porque hay un grupo de auditores que te ven la fruta, escogen que gaveta, hay que checar y te digan, no sabe que, estuvo mal el peso, recuerdo la primera vez, me dijeron, no está mal el peso se ha pasado con dos kilos entonces, y 2 kilos, bueno, me, me puedo quitar porque ya sabía cuánto eran, son alrededor de, de ochenta y ocho pitahayas, que había que quitar digo no le quitó las ocho, dicen no, usted no puede quitar nada, simple y llanamente, se devuelve todo, yo no eran como las diez de la mañana, cuando ya nos tocaba la revisión desde las dos de la mañana, entonces son como ocho horas que estaba ahí de pie, recuerdo y ayyy, no sabía si llorar o morir de las iras, entonces decía, pues que soy nueva y uno se dice, no, usted se les indicó, tienen que cumplir el peso, digo, pero si son, digo, no le cobró, póngale como yapa porque a veces en el Santa María me decía, se pasó, digo no, la yapa, ellos me decían, gracias, en cambio, acá no, decía a ver le quito algunitas y que vaya, aunque sea como un extra y no, acá es el peso exacto, tiene que ir todo exacto, y toda la fila que hice, la cola que hice, los papeles.

O sea, que te devuelvan todito y era, no vean, vuelva a cargar al camión y ojalá para la próxima tiene que entregar mejor, ayyy, pero me acuerdo que salía once y media, pero con el, con el chico que me acompañaba, el del camión, no sabíamos que ese no recuerdo, que no veíamos ni conversando, porque digo si digo algo, iba a llorar (risas) si digo algo, iba a salirme algo peor, entonces digo no, no, eso te podría decir que fue lo, lo, lo más difícil, de ahí en el resto, como te digo ya, ya fueron satisfacciones que, que íbamos cumpliendo sí.

(Silencio)

Mhm si y ¿De dónde provinieron los recursos para implementar su emprendimiento?

(Silencio)

Ya, a ver, nosotros nos reunimos o nos reunimos, se puede decir cuatro familias ya, cada familia, más o menos lo, lo que hablamos, lo que se necesitaba, todo eso entonces, pues, se, nos pusimos, no, como una, una, una cantidad de, determinada para ver como teníamos nuestros, nuestros ahorros, obviamente, y lo que nos faltó, sacamos de en préstamo; entonces como familia, pusimos alrededor de cinco mil dólares, sí, entonces, con los veinte mil, se apreció que vinimos de las cuatro familias, pudimos sacar, sacamos eso y hasta ahora con eso hemos estado, ¿no?

Claro que bueno, yo no sé mucho de lo que es contabilidad, ni economías, nada; entonces en eso más conoce mi esposo, lo que es de números, entonces él decía, en dos años es cuando se empieza a recuperar ese capital que se invirtió. Por ahora estamos en lo que es cubriendo materia prima mano de obra, sí, los materiales entonces si es o sea, cada uno pusimos de, con préstamos a toda la familia, y dijimos hay tenemos tanto recuerdo de, de un primo, que solamente es de, los papás y él, el papá obviamente tiene un trabajo informal, se podría decir él, él trabaja, pero no fue tan fuerte, entonces es lo que hizo, fue vender su carro, dijo, no, yo le vendo mi carrito, que recuerdo que era un viejito dice no, yo vendo mi carro y saquemos esto, porque no nos vamos a quedar, ya te digo la pandemia y nos empezó a golpear bastante, entonces ehhs ya te digo, fueron renunciaciones, como dije al comienzo, no fueron renunciaciones que uno tenía que hacer, por ejemplo, en mi caso era el dinero para otras cosas, decíamos hacer otra cosa, dijimos no, pero esto es prioritario, ayyy dejemos de eso algún rato se, se tendrá algún rato, se recuperará, hagamos de esto que y a la final valió la pena valió, valió la pena, ¿no?, entonces de ahí salió el, el dinero.

(Silencio)

¿Y trabaja usted sola en su emprendimiento o tiene ayuda?

(Sonidos de gritos de fondo)

A ver, de lo que es por familias trabajamos, solamente, digamos yo por parte de mi familia, ehhs, mi primo y mmm dimos oportunidad, dimos trabajo, se puede decir, ahhs, a dos, a dos chicas que necesitábamos tres, un chico más, porque como se necesita hacer fuerza para lo que es cargar las gavetas, cargar la fruta cuando llega, entonces se podría decir que trabajamos cinco personas que estamos ahí al frente.

(Silencio)

Mmm ya, y ¿Cómo encuentra usted sus clientes? ¿Quiénes son?

Bueno, mis, los nuestros clientes, que como te dije, los seguros, seguros que tenemos, es El Santa María, La Favorita, El Reino Unido, que bueno, ahora por lo que está en espera, lo que es exportaciones, pero en nuestro cliente como él, nos llama a veces no estamos, estamos en espera, saben de la situación, en que, la exportación está parada, porque ahorita solo está saliendo flores, sí, entonces todavía lo que es la alimentación o frutos en sí no, no está todavía ciento por ciento abierto, la exportación, entonces eso está en espera, y la fruta cuando es rechazada, o el rechazo que a veces viene también de Palora, porque allá, o sea, lo que tratamos es de que nuestro producto, ahhh, no, no se pierda ya, entonces tratamos de sacar lo que más se puede.

Entonces, por ejemplo, lo que es el rechazo de, de, de las dos empresas y aparte de lo que sale ya de la de la finca, entonces tenemos clientes en, en lo que es Quito, que se vende al por menor, se podría decir, no se vende dos, tres gavetas son, en la feria libre, tenemos ya personas que nos compran ahí en, en la Nueva Aurora, en el mercado mayorista, y unos dos negocios en por Santa Anita.

(Silencio)

¿Y cómo es la experiencia? ¿En cuanto a los mercados? Pero ya, populares hablando

(Silencio)

Mmm, ahí ahí, bueno, ahí, es más, más tranquilo ¿no? Porque obviamente nosotros les llamamos rechazó a la fruta que no cumple con las exigencias de las dos, de los dos supermercados, los dos supermercados ¿no? Entonces, cuando nosotros vamos a los informales, ellos le ven bonita, porque es bonita, solo tiene que, unas manchas chiquititas, el, por ejemplo, el, son de doscientos gramos, que, en Santa María y Supermaxi, no aceptan, entonces para doscientos gramos para ellos, es grande, y, y, y obviamente el precio que nosotros damos por el hecho de no ser intermediarios, sino vendedores directos, entonces el precio, a ellos les conviene, entonces es como es más fácil ¿no? Ellos cogen dicen ayyy está bien, no, no pesan, entonces solo ven que la gaveta esté llena y este como una que otra mancha, dicen no está bien la fruta para nosotros, ya para ellos es, obviamente, relax cuando se va, ahhh cuando, se, les entregamos a los

comerciantes informales ¿no? ajá.

(Silencio)

¿Y cómo le entregan o adquieren su trabajo? ¿Los materiales con los que realiza su actividad?

Ahhh, eso. Bueno, como te digo, no, no sé si, si es suerte o el carácter que tenemos, que, que estamos más al frente con mi primo, eh, que somos como muy pacientes, o no sé, amigables, no sé, pero del Supermaxi mismo, no, nos, nos, nos recomendaba, nos decían, sabemos que nos nuestros proveedores compran la malla en tal lado, prueben a ver qué tal les va las gavetas, obviamente nos, nos tenemos que adquirir ahí en el Supermaxi; el Santamaría mismo, ellos nos dan sus gavetas porque tienen que ir con el logo de ellos.

En lo que es de materiales, ponte de lo que es impresiones, porque van con etiquetas con nuestro logo. Es decir, fue una odisea porque compramos, o sea, mandamos a ser así a una imprenta, fue al azar porque nos pidieron ya para días, entonces en la imprenta ya algo pasó, no recuerdo bien, pero nos quedaron mal con un pedido y éramos de ahora y se nos acabó las, la, las etiquetas, todo eso se nos acabaron y ahí viene el, la, el, este en las redes sociales, el, Mercado Libre, recuerdo que me puse a buscar etiquetas para tal máquina ¿no? Que nosotros tenemos una impresora pequeña que igual del Supermaxi mismo, nos recomiendan como tiene que ir impreso todo eso; entonces en el Mercado Libre, ahí encontré etiquetas, se, se, se venden etiquetas y necesitaba para un fin de semana, que es donde más se entrega, y por Quito era todo cerrado, imprentas, todo cerrado y éramos y ahora, y, y fue así, es un señor, un, un joven no más que dijo sí, sí, tengo vengan a ver. Fuimos desde en el Valle, nos hicimos amigos y él hasta a veces nos da está fiado, cuando no, no, no tenemos los recursos económicos, dicen no vean, me dan cuando tengan no hay ningún problema, entonces él nos ha ayudado y lo que es la vida de aparte de que él vende eso, esas etiquetas, todo eso, él también hace mantenimiento de impresoras, computadoras y nosotros tenemos de eso, entonces ya dos en uno, sí

Claro mhm

Entonces se nos facilitaron las cosas de él, nos echa siempre una mano cuando necesitamos se, nos, porque hay un programa que se instala, dónde van, las, el código de

barras, donde tiene que ir, fecha de empaque, porque en esos sí son exigentes, que no tiene que pasarla, no tiene que ser muy guardada la fruta es de un día para otro, el empaque, el código de la empresa que nos dan tanto en el Santa María como en La Favorita, entonces eso, todo ellos ven etiqueta como va entonces en eso, él nos ayudó mucho, digo, ha habido personas que nos echaron una mano, hemos conocido y bueno, decimos amigo del, amigos del señor que nos entrega la malla y bueno, de hecho, nos ha dicho vean les entregó cuatro rollos y decimos no queríamos solo dos porque no tenemos hace rato para pagar, no nos daba crédito, no hay ningún problema, nos viene a dejar ahhh, a la bodega; entonces, como te digo, nos hemos, eso fue lo bonito que nos ayudamos mutuamente, te digo por la por la crisis que se vivió, unos quieren vender, nosotros comprar, nosotros comprar, ellos vender, entonces nos hemos echado una mano en eso, y, y así es como como hemos conseguido, porque como te digo, lo, lo que es materiales no es que necesitamos gran cosa, no solamente lo que es da, te digo papelería para lo que es las impresiones de, de las etiquetas, las mallas y no nada más que nosotros, requerimos para lo que es la, la entrega del, del, del producto y obviamente el cartón cuando se tiene que imprimir para las exportaciones, que se sí cumple con unas estadísticas o unas, unas, como te digo, unas, unas exigencias propias de lo que nos dio el, el, el centro de exportación de acá entonces, pero igual, como te digo, la crisis como, como tú mencionas algunos hundió a otros, levantó, entonces de nosotros, nos ayudó mucho a la gente que nos hace las impresiones de los cartones; obviamente, cómo se bajó todo, que esa exportación y no, y vivieron nosotros una oportunidad, ellos también activarse nos dan a súper buen precio, nos mantienen, entonces te digo, o sea, fue una ayuda, o sea la crisis, podríamos decir, fue, fue muy dura, drástica, pero también fue de solidaridad, se podría decir, no sé si, eso nos ayudó mucho, también que, que pudimos ayudarnos en, entre empresas a levantarnos.

(Silencio)

Claro, el valor de la solidaridad en realidad, el, el mejor, digamos en tiempos en estos tiempos de pandemia y ¿Cómo hace la entrega de los productos o servicios que tiene a su cargo realizar?

A ver, la entrega, por ejemplo, al, al Santa María se hace tres veces a la semana y al, a La Favorita, así son todos los días, ellos, porque nuestra eso fue lo que nosotros

cuando vimos del, el logo en el, en el Supermaxi, éramos ¡guau! Tomando fotos de ahí, porque ahorita nuestra fruta está en el nivel nacional, entonces, por ejemplo, hay amigos que están en Cuenca, amigos que están en La Costa, me dicen, ayyy ya vi el logo de tu, de tu fruta está aquí, ayyy que chévere, entonces ellos nos, nos piden es a diario. El único que día que nos entrega la, a La Favorita son los sábados, sí, pero se entrega de domingo a domingo, prácticamente la, la fruta.

(Silencio)

Ajá, y, ¿El pago se realiza de manera puntual o se demora?

(Silencio)

Es puntual, en eso sí, o sea, la, La Favorita, y el, o sea las dos, los dos, los dos de supermercados con los que trabajamos, realizan los pagos, o sea, si en eso sí son puntuales, en eso estamos tranquilos, digo, solo cuando hay ese tipo de devoluciones que le, que, que se sufrían en La Favorita, nada más es cuando el pago obviamente, se, se suspende y se pierden, no de ahí no, no hemos tenido, afortunadamente hasta ahora problemas en lo que son los, los pagos por las por las entregas que se ha realizado.

(Silencio)

¿Y qué tipo de sanciones le imponen sus clientes? Y es que no cumple el plazo, hay fallas en el producto.

(Silencio)

Bueno, pues pierdes puntos y, y obviamente si por tres ocasiones no se cumple con el, con el, con la entrega, obviamente pierdes el ser proveedor ¿no? te retiran el código de la empresa y te dicen, bueno, muchas gracias.

Entonces por eso, es que la primera, cuando hubo la devolución, lo primero que se me vino, no, ya tengo una carta de amonestación, me faltan solo dos, entonces le decían, o por ser usted nueva es solamente un, es solamente un llamado de atención por escrito en el que solamente dicen cuidado con el peso, pero cuando hay rechazo, ellos te ponen un código rojo, entonces ahí sí es lo que nos contaban y, y, y hemos visto no, porque como digo son tantos proveedores de La Favorita, entonces ahí uno se veía cómo salían con la, con el código rojo.

Entonces en eso sí hemos, hemos tenido mucho, mucho cuidado, entonces, hasta ahora te digo, esa fue la primera novatada que te conté y hasta ahora, dando gracias, no,

ninguna, ninguna. O sea, tratamos, como ya sabemos lo que nos podría pasar, perder esa, ya te digo, esa, esa, esa esa oportunidad de haber entrado estos dos supermercados ¿no? O sea, como nos costó bastante convencer, trabajar, el esfuerzo que hemos puesto, entonces como que no, nos tenemos que mantener como sea y hasta ahora te digo como sea, hemos de, hemos, hemos entregado, o sea, no, no hemos fallado, en eso.

(Silencio)

Y ¿Cómo se fija el precio o remuneración de su trabajo?

¿En el aspecto de qué, como la, el precio de la fruta es?

Sí, el precio de la fruta y más o menos, lo de las ganancias digamos así.

(Silencio)

Ya, pues no sé cómo te digo en, en mi caso, y si me tomaste la lección porque más maneja eso mi esposo con mi otro primo, que, que hacen lo llevan, la se puede decir la contabilidad entonces, ellos ven cuánto pagan cuando tienen que pagar, ponte se paga aparte del camión que trae desde Palora, él se paga el camión acá que, que encontramos a un señor que también nos recomendó el Supermaxi, sí, los señores entonces contactamos, se paga, transportación, alimentación, a veces a los chicos que nos ayudan, ellos ganan el básico, pero ellos trabajan igual las ocho horas, trabajan sábado y domingo, feriado, o sea en eso, cuando nosotros vimos, el, contratamos a los muchachos, o sea, las cosas claras ¿no? Trabajan, prácticamente se puede decir de domingo a domingo, solo descansan un día, feriados es donde más se trabaja en esas empresas, como como tú sabes, el, lo que se entrega de alimentos, de alimentos, es veinticuatro siete, prácticamente ¿no? Entonces, en lo que es, ganancias así full hasta ahora.

(Silencio)

Creo que se puede decir, que estamos bien porque pérdidas como te digo, tratamos de no tener porque sabemos lo que eso repercute, por eso digo, si hay fruta que se nos está quedando, tratamos de vender hasta vendemos un dólar yo público en, en mis redes hay pitahaya, voy donde gente como, con fundas, ya tengo esto un dólar, entonces vamos promocionando para la cuestión, es tratar de salir lo que más se pueda ¿no? Porque igual en la bodega que tenemos obviamente, no es nuestra, entonces paga-

mos arriendo también, sí, entonces tenemos que ver qué, que nada de eso podamos, podamos perder.

¿Y tiene alguna otra actividad económica no relacionada a esa, a esa principal actividad que le permita tener otros ingresos?

En lo personal, personal, sí, o sea, por ejemplo, cuando, por ejemplo en el caso de, de la pitahaya, cuando no hay pitaya y eso obviamente al, al firmar los contratos con, con los supermercados, ellos saben también no que la pitajaya baja muchísimo, la, casi un 70% de la producción es en enero, febrero y en julio sí, obviamente baja la producción porque obviamente está en flor; la fruta entonces, ahí es cuando me dedico ahhh, lo que me prepare entonces yo trabajo en, en Latacunga, estoy más estable, digamos, o con más frecuencia en atacó en un centro de asesoramiento para preparar a los chicos cuando van a ingresar a las, a las Fuerzas Armadas, FAE y Policía Nacional sí, y ocasionalmente también acá, en lo que es consultas, asesorías y también a chicos que, que ya me conocen, cómo es mi trabajo, de mis ex compañeros de la policía mismo me recomiendan, me dicen Grace estás preparando te mando tales personas, entonces, a veces trabajo aquí en casa también, sí, vía online, pero digamos que más, más frecuentes del que realizó en Latacunga.

(Silencio)

Mmm ya y, hablando ahora del uso del tiempo, ¿Le alcanza el tiempo para hacer todo lo que tiene que hacer en su vida cotidiana y familiar?

Híjole, tengo que hacerle alcanzar el tiempo, recuerdo que antes decía no tengo tiempo, no hay tiempo, pero la verdad que sí, o sea, y, y, y más es cuando a uno le gusta, lo que hace pierde la noción del tiempo, o sea, en realidad se, se pierde la noción del tiempo, ya te digo, a veces he dormido y así te digo, he dormido tres horas, exagerando. Mmm a veces me ha tocado venir de Latacunga, llego, cuatro o cinco de la tarde, me dicen Grace, hay veces que el chofer no puede solo entregar porque hay un pedido medio fuertecito que alguien nos acompañe, me ha tocado ir, entonces sí, o sea, yo creo que es bueno, uno aprende a organizarse mejor cuando este tipo de exigencia, de responsabilidades, lo que está en juego, sí, está, está un capital puesto, está el esfuerzo de muchas personas, mi propio esfuerzo, entonces no dicen no fue, hay que cuidar lo tanto que, que cuesta. Entonces, si es cuestión de organizarse, entonces sí, sí pues

que si le sacó provecho a las veinticuatro horas.

(Silencio)

Claro, Y ¿Tiene la posibilidad de darse un tiempo para usted misma para pensar, para descansar, para distraerse? ¿Qué hace en su tiempo libre?

(Silencio)

Sí, sí, sí, en eso, por ejemplo, en estos en el mes de enero y casi febrero, sí, sí me he dado mis, mis días libres, porque obviamente, si, si se agota uno ¿no?, como que el combustible, uno tiene energía, se saca energía, es cierto, pero como dice ese es mi esposo, no hay que abusar porque después te enfermas y de dónde, de donde vamos a hacer, si entonces sí, sí, o sea, me gusta salir, hago, hago más caminata, trote, no, no, no, no hago mucho por otros problemas de estado de salud que tengo, entonces salgo a caminar, me reúno con mis amigas, que es la mejor terapia (risas) sí, o con mi familia, si hay un momentito para salir un fin de semana sea como te digo, hemos tratado de que de que en el caso de la fruta, que es lo que más el tiempo, nos ocupa, hemos tratado de que los chicos los, los tres chicos que estaban con nosotros, darles esa confianza ¿no? Les tratamos bien, les damos que confíen, confiamos nosotros en ellos, entonces, desde este, estas últimas, cuatro fines de semana te puedo decir, les hemos dejado solos, sí, entonces confiamos en ustedes, ya saben cómo tienen que empacar, entonces sí, sí, verán y no va a haber devoluciones, ya chévere, entonces, con miedito, con miedito, ya hemos aprovechado tanto mis primos, nosotros a vámonos, entonces escapémonos un fin de semana a tal lado, entonces ya hemos ido por la emoción de mi familia, algún lugar, conocer, distraernos, porque, obviamente, la responsabilidad de, es fuerte, pero con la familia hay que tener también ese cuidado especial ¿no? Porque tampoco tienes que olvidarte de ellos.

Mhm y ¿Le gusta ir de compras? ¿Qué piensa? ¿Qué siente cuando va de compras?

Ayyy no de compras, hay que te diré (risas) más me gusta salir a pasear que ir de compras porque soy muy, soy muy indecisa, soy súper indecisa, quiero algo después digo no, no es que esto no quería, pero yo quería mejor este otro. Mmm ya cuando necesito algo en verdad, digo, necesito que selló un unas zapatillas o necesito una que sé yo, una vincha o algo cuando yo, o sea digo voy y compro, pero así irme, como te digo,

como tengo con mis amigas, que ellas dicen salir de compras es vamos ve, veo que ellas se relajan, y yo no porque ellos ven una tienda y ya, qué lindo esto, por otra tienda, yo no digo, yo quiero comprar esto, lo compro y ya lo olvidó, entonces no, yo prefiero salir a pasear antes que, que, que, que salir de compras, ya.

(Silencio)

Ahora en la parte de vínculos sociales, ¿Con quien vive cómo está conformada su familia?

(Silencio)

A ver, yo vivo con mi esposo, tengo dos hijos, pero ahora vivo solo con la menor porque mi hijo el mayor por sus estudios, se fue al, al exterior, entonces ahorita se puede decir que somos solo tres acá en casa.

Sí, qué triste (risas)

Sí, no me preguntes mucho de la familia.

Ya, lo voy a tratar de evitar, a ver, ¿Quiénes son sus amigos del trabajo del colegio, del barrio o de la Iglesia, con quienes se llevan más?

(Silencio)

Más, más del colegio, si tengo mis amigas del, del colegio, casi de, de toda la vida, tengo amigos desde los diez años que hasta ahora conversamos, entonces es con ellos más con los que más frecuento. ¿No? Entonces, con los que tengo más confianza (risas).

(Sonido de gritos de fondo)

Y de, ¿De qué suele conversar con sus amigos o amigas?

Ayyy de justo, como tú me decías, me acuerdo de la escuela así, sea que repitamos la, las historias, siempre sale algo nuevo, algo nuevo y mmm a veces nos, nos, nos, nos ponemos a molestar entre nosotros ¿no? Y decimos estamos viejitos y nos va a coger el Alzheimer, entonces a ver, recordemos que se acuerdan de la escuela del colegio, y, y hay cosas que dicen ayyy, esto no me acuerdo, pero ya, ya, ya ni te acuerdas de tal cosa y es cierto que esto pasó, entonces el el ir recordando estas etapas en las que no es que eras más feliz ¿no? Sino que, como que eras independiente, la vida le veías como más tranquila, sin tanta responsabilidad como que veías que la, y era como, como saben, si los, los jóvenes de joda no, entonces es como que te relaja, te hace

olvidar un poco de, de la seriedad y formalidad de la vida que se tiene cuando ya está con, con familia y con hijos ¿no? Entonces eso es lo que más nos gusta, conversar de las hazañas, travesuras, sí, eso es lo bonito.

(Silencio)

¿Y a qué persona usted escucha cuando debe tomar decisiones?

Ahhh, a mi esposo y a mí mismo, sí, porque ahí si, si falla algo, entonces no es que le echo la culpa a él, no, pero como que compartimos esa responsabilidad y decimos ayyy ya, porque es más fácil que decir escuchar tal persona y por culpa de ello, o quizás no me entendió bien, entonces como que es más fácil, es muy raro. Por ejemplo, tengo dos excelentes amigos, desde niños que nos llevamos más de ya casi cuarenta años, entonces, a veces a ellos les consulto, pero es muy, muy, muy poco, entonces, más mmm es con mi esposo se podría decir.

Ahora, en unas preguntas un poco más serias (risas) ¿Ha sido víctima de algún tipo de violencia de género en su trabajo? ¿Otros espacios sociales?

Sabes que no, no, no y dónde estaría, así que no, yo creo que no será mi código, no sé, será por mi carácter, no, no soy, no soy cerrada, soy como flexible, trato de dar la razón, a veces a los demás y creo que eso a la gente le gusta sentirse segura decir, ayyy tengo la razón, aunque no la tenga, pero como que se queda tranquilito o tranquila, no, o sea, no me gusta el conflicto, sinceramente no, no, no me gusta el conflicto. Las discusiones yo les huyo.

Entonces no, yo no. No me he visto, o sea, no, en los trabajos que he tenido en, por ejemplo, en la policía, que, que es muy duro para una mujer, nunca me he sentido de menos, o sea, el lugar que nos hemos ganado las compañeras de trabajo; mejor a mí me ha gustado cuando hemos salido, a veces operativos porque sea, aunque no era en cierto, pues siento mi, mi, mi función pero si a veces tocaba salir y me sentía bien, cuando mis compañeros me decían no, tranquila, Gracesita, nosotros te cuidamos, vete, quédate en el carro, nosotros vamos a ver por ahí si hay alguna cosa, entonces yo por mí decía, bien, gracias, que me cuiden, pero que ahora escucho a las mujeres a cómo me vas a cuidar y empiezan el conflicto que hay, como que se sienten menos digo, no me siento menos mejor que me mimen y me consientan, entonces, sinceramente no, no, no, no, nunca me, me he sentido, ni me he visto como como víctima.

¿Y ha sido víctima de algún tipo de violencia racista en su trabajo? ¿O en otros espacios sociales?

No tampoco, no, no, no.

¿Tal vez testigo?

De racismos sí, o sea, claro, obviamente en, en el trabajo recuerdo en, en, en la que te conté que estaba en el que hoy es inclusión social en Ministerio de Inclusión Social, lo que era adopciones ahí es cuando yo vi la realidad de lo que era una adopción, porque yo tenía esa idea de ayyy qué bonito una adopción, ayyy que bonito, le dan el hogar a un niño, ayyy que tierno, que bestia, que súper papás, qué humanos ¿no? Entonces, ahí sí, porque ahí fue cuando con mi jefa se peleó mucho en cambiar el, las directrices del de lo que es las adopciones, mhm fue un trabajo bastante fuerte, ahí sí, porque la gente iba y a los niños les ponían como mercancía de exhibición, o sea, ha sido literal. Les ponían ahí una sala y venían las parejas ¿no? las que habían sido calificadas y los veían a los guaguas y decían, no esto no sé, es como escoger zapatos, así, este no, no, este no quiero no, este es negrito, y no este tenido esta manchita, y no este no, y cogían a los bonitos, uno hay que ser sincero, este guagua está bonito, es por qué le abandonarían, entonces sí y era así entonces, y decían, pero este niño está en espera, tanta fecha, no, no quiero porque es negrito ayyy no qué dirá la gente.

Entonces, ahí es cuando digo yo, o sea, eso fue lo, lo, lo lo que vivís se podría decir como una primera experiencia de, de, de racismo, pero de ahí así, directo como como lo pintan ahora, con, con con tanta frialdad, que atacan y todo eso no, o sea, sí, sí, sí, lo he visto, o he estado, o lo he palpado, y siempre he hablado con esa persona que se le hace víctima, y le hago ver sus, sus cualidades, digo o sea no te sientas menos el color de la piel, no, no hace a la gente le he hablado de gente, de color, de, de etnia, que han superado muchas cosas y tenemos ejemplos vivos acá, entonces digo, mira porque te vas a sentir así dejas las personas que son racistas, por lo general, lo que tienen es un sentimiento de inseguridad muy grande, y esa es una forma de, de querer estar a la defensiva en lo que le puedan atacar, entonces en algo creo que mi profesión me ha servido para no, no manejarlas. Y sino mejor salir de ese problema, no hundirse sino mejor salir.

(Silencio)

Ya, es muy interesante todo eso (risas)

(Silencio)

**Y ahora hablemos de distribución económica, ¿Usted conoce a personas ricas?
¿Quiénes son?**

(Silencio)

Sí, sí, bueno, ammm, mi jefe, obviamente, conozco a gente que me he topado con gente adinerada, pero sabes, que no lo demuestran como adinerada, o sea, no, no, no soy de las personas que, que me gusta socializar mucho con gente orgullosa, con gente que aparenta tener ese dinero, sino gente que tiene dinero y que lo sabe llevar con humildad, entonces ese tipo de gente es con la que más tengo en contacto y es con la que me desenvuelvo, porque para mí más es lo que sirve, es la humildad de, la sinceridad de la gente y con ellos trató mejor tener mayores roces, porque si he conocido gente que aparenta su, su riqueza, habla mucho y no son personas que digo, no son, son personas que no valen la pena, sí, y si uno se les conoce, son gente que su dinero no lo han tenido por su esfuerzo, sino herencias, tradición, entonces, digo, bueno, hablan porque no tienen esa esa conciencia de lo que es ganarse un centavo, en cambio en gente que tienen mucho dinero y que sé que, que vinieron desde muy abajo, y son gente que te sirven de ejemplo, en base en eso es lo que nos ha ayudado a conocer a esa gente que viene desde muy abajo hacia superado YY eso es lo que nos ha motivado nosotros a seguir también.

(Sonidos de gritos de fondo)

Mhm y, ¿Por qué usted considera que los ricos son ricos y los pobres son pobres?

(Silencio)

Yo creo que es por la falta de confianza en sí mismos, porque yo creo que solo es un sentir no ser, porque, por ejemplo, te digo, he conocido gente que ha vivido en una que vive, que vive en una chocita de adobe, donde tú dices no creo que la gente aquí, pero es gente que es inmensamente feliz, no debe a nadie, no matado a nadie, no lastima, vive, vive el día a día y, y conversar con ella, dice ayyy qué lindo que es mirar al sol, salir, sentir el frío, saber que eres libre, que sales y tú mismo coges tus habitas, tus chocos, y, y con esa sencillez te dan esas tacitas, te dan un cafecito y, y, y yo creo que es

el sentir no verse rico, sino sentir, sí, y cuando hay gente que como te digo, gente rica pero que solo se interesa en tener el billete en su bolsillo, pero con decirte que hay gente que ni siquiera conoce a la playa, ¿no conoces?, no es que no, no tengo tiempo, el trabajo, las empresas, en cambio, les veo que son pobres; en cambio, hay gente que se endeuda, dice ve tengo tanto vámonos, aunque sea acá, Esmeraldas, un día, y vieron sintieron la playa y regresaron, entonces, entonces yo creo que eso de, de ser es más que sentirse y es por la falta de oportunidades, o, o, o confianza o amor propio creo yo.
(Silencio)

Vamos a hablar de la condición de sujeto, en la vida hay un conjunto de cosas que podemos controlar y otras sobre las que no tenemos control o solo un control indirecto.

Podría de, describirme qué cosas controla y quién no, según su experiencia, voy a nombrar algunos asuntos y usted me comenta sobre su grado de acción y decisión sobre ellos, Por ejemplo, sobre el futuro.

(Silencio)

Ayyy el futuro, no lo puedes controlar de ley, porque bueno, en lo personal ¿no? El futuro no existe. El futuro, lo vas, lo vas construyendo entonces eh, obviamente es el, el presente, el que juega mucho en eso, entonces obviamente el futuro nada que controlas, solo tienes una percepción, nada más de lo que te gustaría hacer, como es como si te mañana, yo quiero estar bien, quiero hacer esto entonces, hoy debo terminar para que no quede pendiente y poder cumplir lo que me, me vaya a proyectar.

(Silencio)

Ehhh sobre el Estado

¿El Gobierno?

Sí

Ulala, ahí sí me tomaste la lección, yo soy muy apolítica, en eso, lo digo yo, de cuando se ponen a hablar del Gobierno, yo me quedo mejor callada porque digo, a ver, la persona que está al frente es por decisión de uno mismo, sí, ayyy, si yo no di mi voto, tampoco es lavarse las manos, obviamente no, entonces lo que para decirte, yo controlo el Estado, o se puede controlar el Estado yo lo veo muy difícil porque es una, es una pelea interna de poderes, muy grande, muy grande, en la cual él, obviamente el pueblo

a pesar de ser los que eligen, son los que pierden, se ponen pruebas muy grandes, entonces hablar de control ¿no? Entonces yo le veo más, es seguir en lo tuyo, trabajar, dedicarte. Si te ponen más impuestos, entonces que dices, lo voy a condenar, sino ver de qué forma vas cumpliendo, porque son precios que a la final te pone, te pone, te pone el Estado, el querer superarte, el querer ver más cosas, yo creo que tiene un precio que a veces incomoda, otras dices, no estoy bien, estoy feliz, pero yo te digo en lo personal, decir control lo puedo controlar yo eh eh no sé, podría controlar el Estado, tal vez, tal vez, pero como te digo, la política lamentablemente, tiene mucho interés de, es muy egoísta, tiene un interés propio, es solamente el querer manejar o mejorar una, una sola imagen sí, es ver más las debilidades de los otros que ver las fortalezas, entonces es en algo en la cual te digo, honestamente, siempre me ha gustado sentirme o, o estar un poquito aparte de ello.

En el margen, digamos.

Si, si, así es preferible yo para que no me afecte ni me moleste ni me dañe la, mi estado emocional de la vida que estoy llevando.

Claro, juega un papel importante, sí, y sobre el barrio

El barrio, controlar, hay, hay algo un poquito más, más, más fácil, no ver, como te digo, el conversar si veo algo que me molesta en, en, dentro de, del conjunto donde vivo, yo voy, lo digo, pero no es como que hago un reclamo porque uno sabe lo que es el reclamo, es lo que menos debería existir, entonces lo hago más por conversa, le digo, vecina esto pasa, sabe que esto como que habría que ver quien le parece a ustedes como que empieza a darle, a darle el valor a la opinión, que vaya a darle otra persona, entonces puedo ir, le voy agarrando todo entonces, sí, y ya te digo, o sea he solucionado muchas cosas que me han molestado, es sugerido cosas que, que, que, que han ayudado, entonces sí, sí puedo decir que no es que haya controlado ciento por ciento, pero que sé que he podido mejorar tanto para mí como para el resto, si se puede decir que sí.

Y sobre la familia.

Controlar a mi familia, de ley (risas) ahhh bueno, seguir con él, con él, no exactamente ser como mis papás no, pero él, la imagen que ellos me dieron, como que la quiero mantener ¿no? El que te digo, lo primero es no ser amigo de los hijos, y que es difícil

ahora con los chicos en está en este medio en el que estamos, que es fuchicas, es pelear contra un monstruo, que digo, la tecnología, el mundo, los amigos, el, las cosas que, que están ganando, entonces, como que ese es mi reto y lo he tratado de controlar, lo he logrado hasta ahora. No es fácil poner reglas, límites.

Bueno, estoy con mi hija que es, es pequeña, pero igual trato de siempre, poner esa autoridad, no en base a maltrato, porque como te digo esa imagen tengo de, de mis papás, no, nunca me han puesto un dedo encima, pero solo que me den una mirada nomas ya uno es baja la cabecita y ya entonces eso trato y con mi esposo el apoyo de con mi esposo en, en saber controlar el hogar, ponernos reglas y cumplirlos todos, porque si no, no lo cumplo.

Para qué están las reglas

Entonces como para que están, entonces para que sean rectos, es en eso, puedo decir que sí, sí, sí puedo controlar, apoyar, y, y, y eso es de no solo que yo controlo, me controla también porque obviamente ven mis debilidades o hay algo que tal vez puedo cambiar, entonces también estoy abierta para eso.

Y sobre sí misma

Yo misma, ahhh no pues ahí si soy un descontrol (risas), no, mentira no, obviamente controlo mis emociones, obviamente como ser humano, cuando quiero explotar, a controlar, y no hacerlo en casa porque una explosión, obviamente físicamente, una explosión destruye hasta la que no quiere nada. Entonces como ser humano, obviamente digo, puedo lanzar palabras o actitudes o, o algo que pueden herir sin querer, entonces cuando quiero explotar, si salgo, salgo y me voy a tres lugares, que son los míos, donde yo sé que puedo gritar decir palabrotas porque el decir una mala palabra es en cierta forma desestresarse, sí, entonces, por eso es que cuando uno está enojado, suelta una mala palabra es entonces, eso está comprobado, ya no es un insulto, sino cuando tú sacas una palabra, una, una expresión algo grotesca al vacío, es simplemente desestresarte, y eso es lo que hago, hago entonces, pues sí que sí, sí me sí, me he aprendido a controlarme bastante (risas).

(Silencio)

Ya, y ahora vamos a otro bloque, es el de los medios de información y formación empresarial ¿Por qué medio se informa del acontecer nacional e internacional?

Por las noticias mmm todavía como a veces me saben decir, no, estás chapada a la antigua, pero, yo prendo la tele y veo los noticieros, me dice, pero en el, en el celu y digo sí, yo sé, es más accesible todo eso, pero no prefiero verme más por los canales que de una u otra forma son como ahorita más confiables, no porque a veces no hay redes sociales, también te manejan noticias que, que, que no son ciertas, entonces hay que tener mucho cuidado, ser muy selectivo y yo digo suficiente analizar en mi trabajo a las personas y analizar también las noticias como que ya no, pues entonces me quedo todavía no tradicional, de las noticias por tele.

(Silencio)

Mhm ¿Ha leído libros, escuchado conferencias o ha recibido cursos sobre emprendimiento o crecimiento personal?

(Silencio)

Como empresa en sí, no más de, como te digo, los que dialogamos hacemos reuniones de trabajo con, con nuestros socios de la empresa, entonces en eso vamos viendo que que hemos mejorado, que tenemos que hacer observaciones, es sí, y ahí, en lo que es, en lo, en lo, en, en lo que es mi profesión, lo que me dedico, obviamente siempre estoy con con libros, viéndolos, las últimas tesis en actualizado o baterías de evaluación, para lo que es de aptitudes, conocimientos por, por el perfil que tengo que manejar con los chicos, sí, pero hay conferencias, si no te digo, más, más me pongo a leer investigo si hay nuevas baterías psicológicas, tengo que adaptarlas a nuestro medio porque tú sabes que nuestro en nuestro país, no hay personas que se dediquen a evaluar o hacer mejor dicho batería psicológicas de evaluación, entonces uno como psicólogo, lo que trato de verles fuera, que es Alemania y Estados Unidos, son los que más trabajan, entonces uno lo que hace es leer, que ha habido que hace y tratar de, de aplicarlas para nuestro medio, entonces eso es lo que hago.

¿Y de qué depende el éxito personal, profesional y familiar?

(Silencio)

De la autoestima, o sea, el el aprenderse a quererse uno mismo, por eso es que, bueno, yo respeto no, y suena bonito, esa frase que siempre dicen que la mejor herencia que dejan los padres de los hijos es la educación, se oye bonito, pero en lo personal digo, siempre digo, no, no, no estoy de acuerdo porque es la autoestima, es la autoesti-

ma el que uno aprenda a querer y aceptarse como es querer ser mejor eso es lo que te ayuda en muchas cosas. Si yo estoy bien, el resto va a estar bien, si yo me cuido, el resto no va a estar por qué desgastándose en mí; el saber escuchar, si yo me escucho, sí, yo sé cómo soy, entonces puedo ser un poco más transparente para el resto y el resto puedo hacerlo para mí, entonces es siempre es importante escuchar primero para después hablar, para después apoyar.

Entonces para mí es eso es la es la clave y no es que todo siempre es de éxito, éxito ¿no?, ni tampoco es obviamente fracaso, como en todo en subidas y bajadas, pero lo importante es que siempre uno se tiene que estar ahí.

(Silencio)

Sí, y ahora, según todo lo comentado, creo que este bloque le va a gustar muchísimo (risas)

Vamos al último bloque sobre emociones ¿Qué tipo de cosas le causan angustia o preocupación?

Ayyy, dijiste que no ibas a tomar eso, pero más, más ahorita lo que me causa como angustia es cuando a veces no sé, muy seguido de mi hijo que está fuera, así es como que te viene el miedito porque uno como padre se está consciente, no que los hijos crecen y, y uno también como hijo se fue del nido y tanta cosa, pero mmm saber que una parte de tu vida se fue y a veces no saber, y, y se escuchan tantas cosas como que te viene esa angustia, ese miedo a pesar de tener esa seguridad, de que ahhh, se dio unas alas fuertes a un hijo, no entonces eso si te viene una angustia que irá a pasar con el peligro que hay ahora, el mundo en el que estamos ahora, a veces con mi hija también, cuando sale digo que tiene que volver.

Eso es lo que más me angustia, el que el que uno de mis dos hijos les pase algo, o sea, es a veces un es una angustia y al mismo tiempo saber que es algo que no puedes evitar, no, no se puede evitar, no eres dueño de, de la vida del destino, sino cada, cada uno, eso te puede decir lo que es, lo que más más, más, más me angustia.

¿Y qué le da vergüenza?

¿Qué me da vergüenza? Mhm aquí te podría decir, cuando a veces, mi, mi hija me pregunta cosas así de, de mujeres ¿no? Porque está en edad de curiosear, de que él es tu novio, claro que no son cosas que uno dice, no es malo, no, pero quién vergüenza

que me preguntes eso, o sea, soy tu mamá y no, eso, eso, o, a veces mete la pata en alguna cosa que tú, tú hayas, hayas preparado y, y, y estás todo formal y metiste la pata en algo que, que no, no tenía que salirse de esa formalidad, eso, eso te voy a decir que me puede dar vergüenza.

¿Y qué le enorgullece?

Ayyy chuticas, el, el haber llegado hasta donde estoy, el haber cumplido mis sueños, el el tener los hijos que tengo si el saber que están creciendo bien, que ellos también están luchando y consiguiendo sus sueños, eso es lo que me enorgullecen y cuando me dicen gracias mami y yo ay, ya sacó pecho, si eso me enorgullece el crecimiento de ellos, especialmente, mmmh.

Y ¿siente culpa por algo en su vida anterior o presente?

Culpa, sí, aunque a veces digo ya no, no, no, no, no vale la pena, no, pero es algo que, que, que, que no sé por qué, ella es chistoso, novio está hablado con, con amigos, psicólogos, entonces y me han hecho entender, o sea, pero a veces me cierro y digo culpa, tengo culpas de no haber hecho algo más por, por, por, por no haber estado con mi papá más tiempo, o sea culpa de decir hoy por qué me vine a estudiar tan joven fuera, porque yo soy de provincia, no digo ayyy, por qué mejor no me quedé a graduarme, o poder estudiar allá cerca de mi familia me perdí mucho tiempo de compartir con mi papá, aunque muchos dicen, pero si tú no sabías que él podía fallecer; entonces digo no, o sea, me siento peor, que fue por mi crecimiento, el apoyo todos mis papás, digo, siento como esa cosa, culpa de como que fui egoísta, pensé más en mí ¿no? Entonces eso de ahí en otras cosas no creo que no, no lo tengo.

¿Y qué le da miedo?

¿Miedo? Como te dije nuevamente a perder a uno de mis hijos, ese miedo, si no, no quisiera porque sé lo que es perder a alguien ¿no? ya de mi papá mismo, ya son tantos daños y, y no, no puedo superarlos y saber que algún rato y nunca 1 se eso es lo malo, que nunca se va a librar de ese dolor, sí, pero eso es lo que me da más miedo, o sea, volver a sentir esa esa pérdida que es mucho y creo yo que es que debe ser mucho más fuerte perder a un hijo, eso es lo que no, no, no, no. Ese es ese miedo que no, no quisiera evitarlo como sea.

(Silencio)

Y ¿qué le da a la alegría?

(Silencio)

Ayyy, el estar viva del estar viva, el levantarme todos los días, ver que va a llover o que está haciendo frío el, el ver a mi familia bien el, el ver a las personas que, que uno quiere es, sí, yo creo que el día a día me hace feliz.

(Silencio)

Ya, y ahora sí, para finalizar, ¿qué mensaje le da a los emprendedores en general?

A qué, que le echen ganas que, que un sueño bueno, la edad adulta, al menos un sueño, si se hace realidad cuando se tienen los pies bien puestos en la tierra, que ningún emprendimiento es fácil, es muy difícil, muy complicado, pero eso es lo que vale la pena y se le valora más porque las cosas fáciles como que se van más fácil ¿no? Entonces de que le echen ganas que, que simplemente leal al sueño que se le propongan, le pongan más realidad, un poquito más de solidez, más firmeza, decisión, confianza, confianza sobre todo, y, y qué sale, y sale al comienzo, se patatea, se patatea, duro, pero eso en lugar de, de que le hagas sentir que tiene que retroceder o decir, ahhh, no, ya no quiero, de gana me metí mejor decir a más, más ñeque porque muchas de las veces es, es, es más feo arrepentirse de lo que no se hizo de lo que se hizo, sí, entonces, eso yo diría que, que nuestro país no es que sea rico, todo eso en lo económico, pero cuando uno hace las oportunidades hay, o sea, se pelea mucho más duro. Eso sí, mucho más fuerte, pero por algo somos ecuatorianos, digo no que, que somos como que de madera más fuerte para poder sacar las cosas adelante, y, y la pobreza, como te digo, es mental, es mental, nada más, porque uno se sale, uno se salen las cosas y, y eso, eso diría yo, un emprendedor que le eche ganas, le ponga confianza y si todo sale todo sale a la, a la larga, o a corto plazo, pero se sale, se cumple ese sueño.

Bueno, le agradecemos muchísimo por su tiempo y por habernos colaborado con estas preguntas. También deseamos que pueda avanzar con su emprendimiento y que siempre tenga esa fuerza para para estar adelante, digamos, para continuar con todo lo que a veces las personas como dicen no, no pueden. Algunas personas se estancan en realidad entonces es importante aprender de todas las experiencias que nos pueden aportar a través de este tipo de entrevistas. Muchas gracias.

Ayyy, gracias a ti también por sus lindos deseos. Un abrazo, gracias.

(Silencio)

Orador 1 - Reflexión

De acuerdo con el Registro Nacional de Emprendimiento (RNE) desde julio de 2020 a diciembre de 2021, hay 657 emprendimientos a nivel nacional, 404 representados por hombres y 253 por mujeres.

Ecuador es uno de los países con mayor tasa de emprendimiento de la región latinoamericana, alrededor de 30% de la población posee un negocio nuevo o reciente. Este espíritu emprendedor tiene dos motivaciones principales, la oportunidad y la necesidad.

Además, la crisis sanitaria y económica desencadenada por el COVID-19 impacto sobre los emprendimientos motivó el surgimiento de muchos y, a la vez, perjudicó a otros. La mayoría reportó caídas en ventas, despidos o incluso cese de actividad durante la pandemia.

En nuestro país, el 31% de los emprendimientos de personas de 25 a 34 años están motivados por la necesidad, porcentaje que sube al 38% en el segmento de personas de 35 a 64 años. Es por eso, como conocimos del caso de Grace, hay un montón de casos.

A pesar de que el concepto de emprendedores busca generar igualdad social, en realidad mantiene una élite donde continúa la estratificación de clases de la sociedad. Esta visión corresponde, en general, a la sociedad post salarial precario, es decir, son propios de la crisis del trabajo actual, sin embargo, que hay una parte crítica en los emprendimientos, también es una forma de supervivencia que la clase trabajadora realiza a raíz de la precarización laboral y la competitividad en el mercado subdesarrollado y así se fomentan oportunidades de ingreso económico, pero a la vez existen emprendimientos que también se construyen como una protesta hacia el sistema.

Escuchamos uno de los testimonios orales de una trabajadora que refleja la realidad de varios trabajadores en el país y, por lo tanto, recalcamos la importancia de escuchar cada una de sus opiniones y sus historias. Gracias por acompañarnos.